

Accélérer l'impact :



7 ans

d'engagement **pour l'ESS**

ACCELERATEUR
ess

HEC
PARIS

 **Région
Île-de-France**

01

Avant-propos





Sylvie MARIAUD,

Vice-présidente de la Région Île-de-France chargée de l'Economie sociale et solidaire et des Achats responsables.

L'Accélérateur ESS est un programme dont l'initiative a été lancée par la région Île-de-France en 2018 afin de proposer le premier programme d'accompagnement francilien entièrement dédié aux structures de l'ESS en phase de développement.

L'Accélérateur ESS incarne à la perfection la stratégie régionale de l'ESS, qui vise à soutenir les structures à chaque étape de leur développement, et en particulier leur croissance et leur passage à l'échelle, un moment délicat et crucial pour leur pérennité.

Pour accompagner cette étape charnière, nous avons confié ce programme à HEC depuis 2019. Grâce à l'expertise pédagogique de l'équipe et la qualité des accompagnateurs du programme, il est capable de prendre en compte les spécificités de chaque structure pour un accompagnement personnalisé, mais également de renforcer les liens entre les structures ESS du territoire pour les aider à croître ensemble.

Tous les lauréats sélectionnés ont un impact territorial positif et sont devenus, au fil des années, des partenaires incontournables des politiques locales et du développement économique durable de la Région Île-de-France.

Ces structures de taille moyenne ou grande constituent, par ailleurs, des ambassadrices en capacité de démontrer le potentiel économique et social de leurs modèles et d'entraîner dans leur développement des structures plus petites.



Ce programme se poursuit dans une logique d'amélioration continue, promotion après promotion ; dynamique dans laquelle travaillent étroitement les équipes de HEC et les services de la région, en lien continu avec les accélérés. Ce partenariat d'excellence au service de l'ESS est une grande fierté pour la Région Île-de-France, mais aussi pour les entrepreneurs de l'ESS accompagnés : leurs témoignages, leurs parcours, leur émotion et leur satisfaction après deux intenses années d'accompagnement sont nos meilleurs indicateurs de réussite.

Avec un recul de plusieurs années et 81 structures accompagnées depuis 2018, L'Accélérateur ESS est aujourd'hui en mesure de communiquer des résultats probants et inspirants sur les structures de l'ESS qui ont réussi leur passage à l'échelle. Nous vous invitons à les découvrir dans ce rapport, avec des témoignages passionnants et passionnés de mentors, accompagnateurs, étudiants, partenaires et lauréats ayant fait partie de cette incroyable aventure.



Depuis son lancement à l'initiative de la Région Île-de-France, l'Accélérateur ESS a accompagné

81 structures à travers 7 promotions.



Inge Kerkloh-Devif,

Directrice exécutive de l'Institut d'Entrepreneuriat et d'Innovation de HEC Paris

Pendant deux ans, les dirigeants bénéficient d'un cadre structurant pour renforcer leur stratégie, piloter leur développement et réussir leur changement d'échelle. Le rapport met en lumière l'impact et les réussites de ce programme, soulignant son rôle clé dans le soutien et le développement des structures de l'Économie Sociale et Solidaire.

Grandir demande du temps, des ressources et une vision claire. L'Accélérateur propose un accompagnement individuel à travers du mentorat, des missions d'expertises ainsi qu'un accompagnement collectif via des formations. Chaque dirigeant y trouve un espace de travail et de réflexion, au sein d'une communauté engagée, prête

à partager ses expériences et à relever ensemble les défis de la croissance.

Changer d'échelle est un marathon. Il faut s'y préparer, s'entourer et apprendre à prendre du recul. En combinant rigueur et ambition, l'Accélérateur ESS aide les entrepreneurs à structurer leurs projets et à franchir des étapes décisives. Les structures accompagnées consolident leur impact et affirment leur présence sur le territoire francilien.

Porté par le Centre d'Entrepreneuriat Social de l'Institut Innovation & Entrepreneurship, il incarne une volonté forte : soutenir l'ESS dans son développement et lui donner les moyens d'agir à plus grande échelle.

La mission de l'Accélérateur ESS

L'Accélérateur ESS est un programme dédié à l'accompagnement des acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS) en Île-de-France.

Initié et soutenu par la Région Île-de-France et opéré par HEC Paris, il accompagne les structures de l'ESS pour les aider à démultiplier leur impact sociétal et environnemental et à franchir des étapes clés de leur développement. Conçu pour répondre à des défis stratégiques et concrets, le programme accompagne les dirigeants pendant 24 mois à travers une approche sur mesure, alliant expertise, mentorat et collaboration.

Ce programme leur permet de franchir des étapes cruciales de croissance, tout en répondant aux grands défis de notre société :



L'insertion sociale et économique des publics fragiles en Île-de-France



La création de partenariats inclusifs dans des secteurs à fort potentiel



L'accélération de la transition sociale et environnementale, pour une économie plus durable



Tatjana Martic,

Directrice associée du Centre d'Entrepreneuriat Social de HEC Paris

*Déjà
7 ans !*

Ce rapport d'activité est à la fois un temps de célébration, une pause réflexive et une invitation à regarder vers l'avenir.

Année après année, notre communauté – dirigeant·es, partenaires, mentors, expert·es, étudiant·es – a façonné ce programme avec engagement et exigence. À travers leurs témoignages et nos analyses, ce rapport met en lumière les impacts concrets de nos actions, les apprentissages tirés de l'accompagnement, ainsi que les défis à venir.

Nous espérons que cette lecture nourrira vos réflexions, suscitera des échanges et renforcera notre conviction commune : c'est ensemble que nous ferons grandir l'ESS, au plus près des besoins des territoires.

Bonne lecture,

02

Nos accéléérés



Notre engagement constant envers les bénéficiaires de l'ESS depuis 7 ans

→ Téléchargez la présentation des Accélérés

PROMO 1



PROMO 2



PROMO 3



PROMO 4



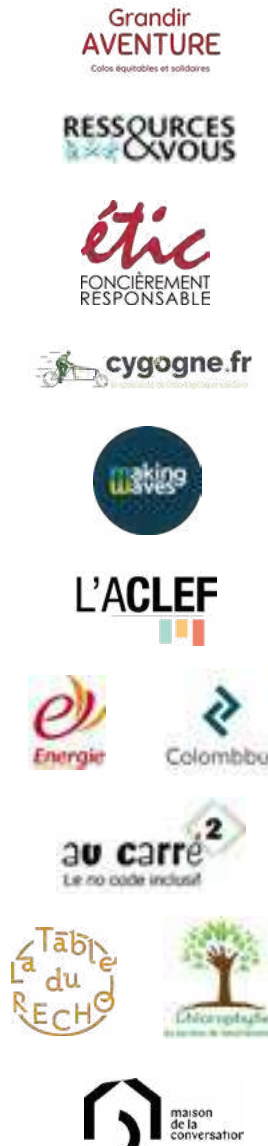
PROMO 5



PROMO 6



PROMO 7



03

Nos chiffres-clés

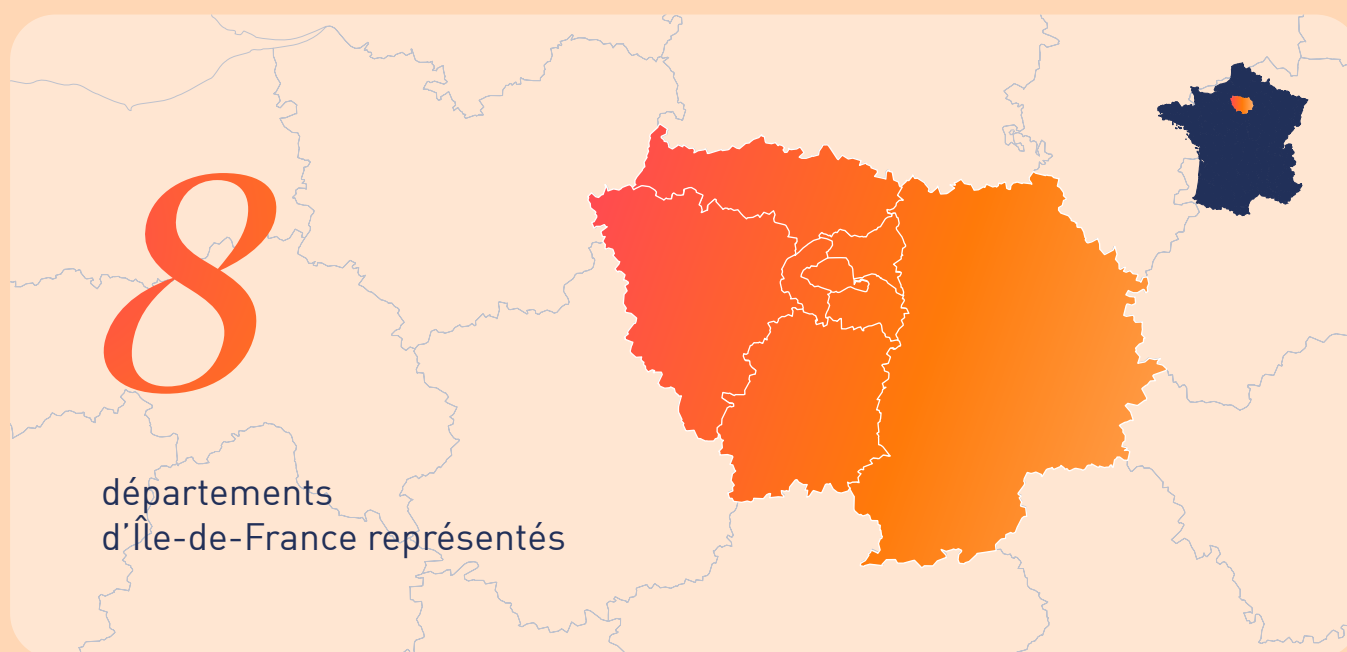


Identité des Accélérés

81 structures de l'ESS
accompagnées

10 à 15 structures par promotion

7 promotions à date



+20

secteurs d'activité
représentés

220 M€

d'euros de CA générés
par les accélérés

6600 emplois créés dont :

3000 destinées à des travailleurs en insertion

2000 à des personnes en situation de handicap

Accompagnement

79 missions

menées par
des étudiants HEC

100 heures

de missions d'expertise
en moyenne par structure

60 heures

de mentorat par structure

160 heures

de formation par promotion
en moyenne

95% des Accélérés nous recommandent,
dont 71% avec une note maximale de 9 ou 10

*Réponses obtenues des promotions sortantes, incluant les Accélérés de la Promo 2 à ceux la Promo 5



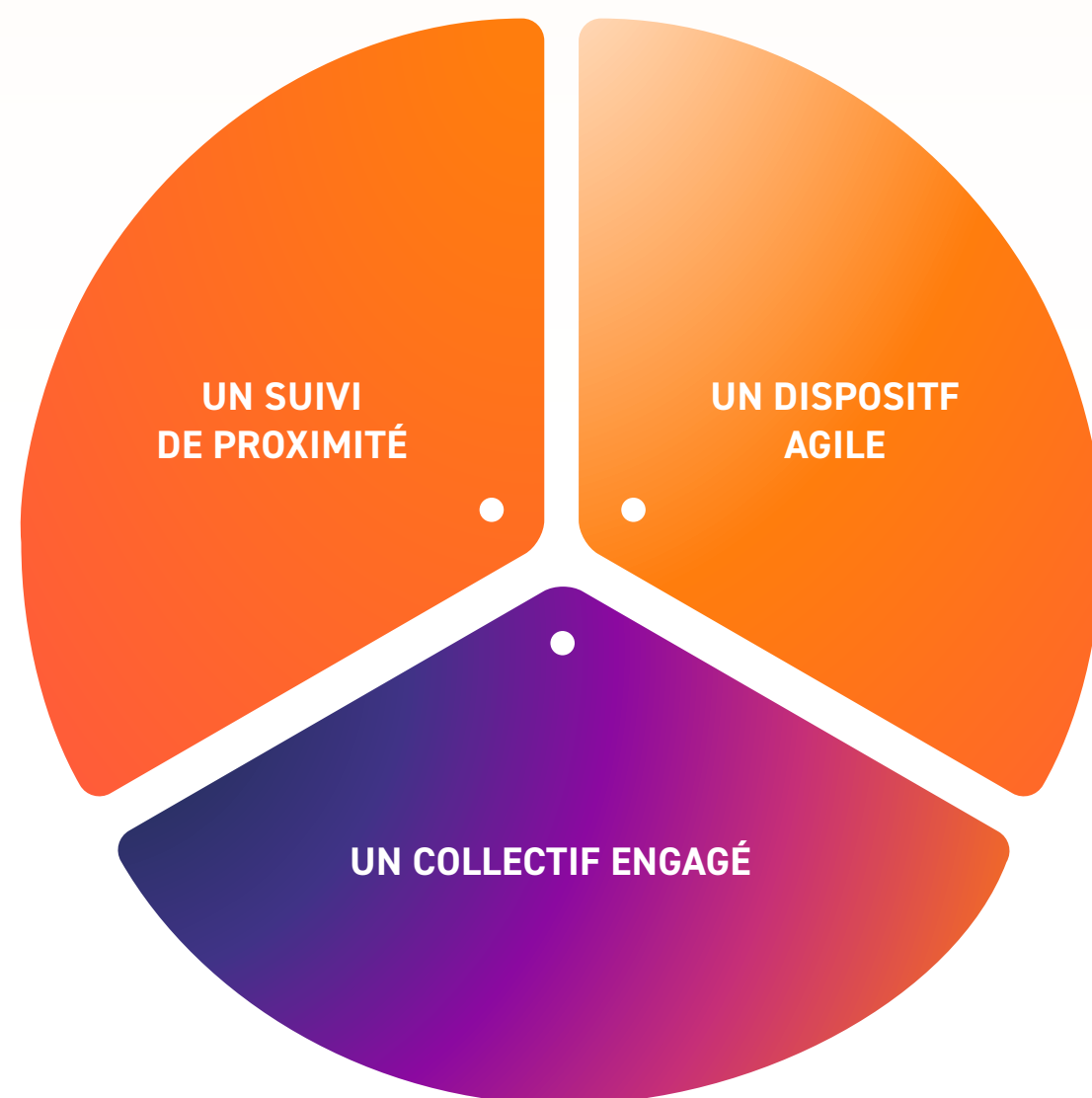
04

Le voyage de l'entrepreneur ESS : un accompagnement sur-mesure



Le parcours d'accompagnement

L'Accélérateur repose sur une approche innovante, mêlant expertise, pédagogie et suivi personnalisé et s'articule autour de 3 piliers :



1 Un suivi de proximité

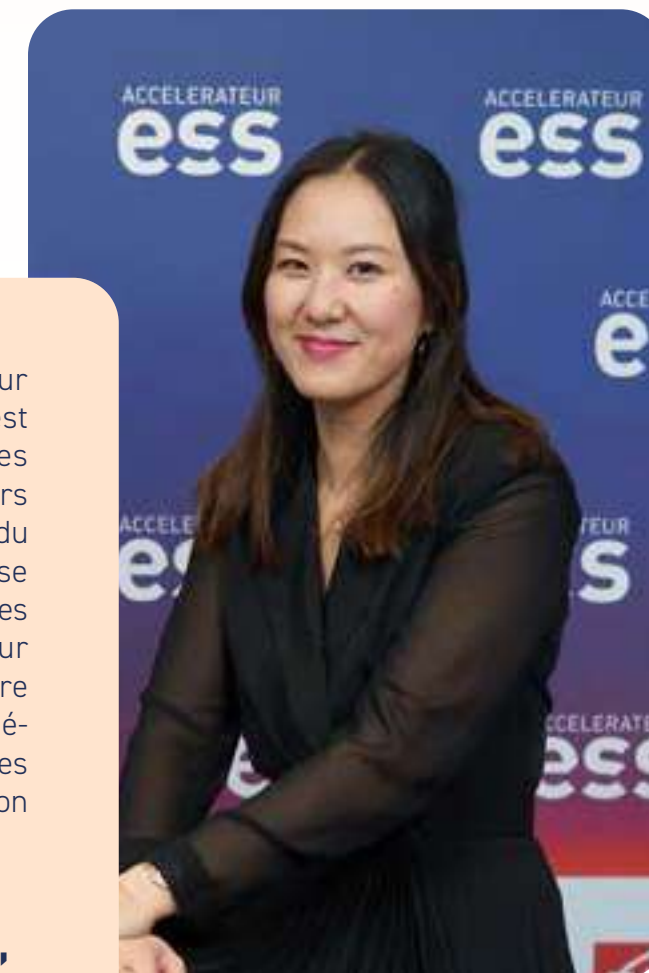
L'accélérateur ESS offre aux entreprises une immersion unique dans un écosystème d'excellence. Chaque accéléré bénéficie du suivi d'une cheffe de projet dédiée, véritable point d'appui pendant les deux ans du programme. Elle assure un suivi régulier,

facilite les mises en relation stratégiques et veille à la progression du projet. Ce lien de proximité favorise l'engagement des dirigeants et les incite à tirer pleinement parti de l'accompagnement.

Accompagner des dirigeants dans leur marathon du changement d'échelle, c'est allier patience et empathie tout en les aidant à prendre de la hauteur sur leurs enjeux stratégiques. Grâce aux 24 mois du programme, une relation de confiance se tisse, favorisant des échanges authentiques et impactants. À travers l'Accélérateur ESS, je vois naître des passerelles entre l'innovation sociale et l'excellence académique, et j'espère semer quelques graines de réflexion pour la prochaine génération de dirigeants.



Isabelle Soeung-Mockel,
Cheffe de projet Accélérateur ESS



Ce premier pilier s'appuie sur des ressources stratégiques :

● Les mentors

L'accompagnement débute avec un mentor qui effectue un diagnostic précis de la structure pour identifier ses forces, ses défis et ses besoins prioritaires. Ensemble, ils élaborent une feuille de route claire et ambitieuse, servant de socle pour tout le programme.

Ce cadre structurant est enrichi par la possibilité de mobiliser des consultants externes pour travailler sur des enjeux spécifiques, alignés sur les objectifs stratégiques définis.

Un mentorat réussi repose d'abord sur la création d'un lien fort, car sans confiance, rien ne peut véritablement se construire. C'est ensuite la capacité à placer l'entrepreneur au cœur du projet, en veillant à ce que chaque échange apporte une réelle avancée. Enfin, c'est mesurer les résultats obtenus par rapport aux objectifs initiaux et constater leur impact. Mais au-delà des chiffres, un bon mentorat, c'est aussi accepter d'être surpris à chaque séance, de se laisser porter par l'inattendu. Et pour que cela fonctionne, il faut avant tout être humble et bienveillant, car c'est ainsi que l'on grandit ensemble.



Hervé Dechene,
Mentor au sein de l'Accélérateur ESS



● Les étudiants d'HEC Paris

En parallèle, l'Accélérateur s'appuie sur l'écosystème académique d'HEC Paris en intégrant les étudiants dans des missions à fort impact. À travers les Business Projects, inscrits dans leur cursus, les étudiants travaillent pendant plusieurs mois sur des problématiques concrètes rencontrées par

les entreprises accompagnées. D'autres formats viennent compléter ce lien, comme les interventions ponctuelles de la junior entreprise HEC Junior Entreprise, les dispositifs Duo Conseil ou encore les collaborations avec certaines associations étudiantes.



Brieuc Bourguignat,
Chef de projet chez HEC Junior Conseil



● Les experts

Pour coordonner l'ensemble, l'Accélérateur s'appuie sur un vivier d'experts mobilisables tout au long de la formation. En complément, des missions ciblées peuvent être confiées à des consultants externes pour approfondir certains

enjeux identifiés dans la feuille de route. Cet accès à un écosystème d'expertise garantit un accompagnement à la fois stratégique et opérationnel, en phase avec les ambitions de développement des structures accompagnées.

2 Un dispositif pédagogique agile

Le deuxième pilier de l'accélérateur ESS repose sur une pédagogie pensée pour accompagner la montée en compétences des dirigeants, en s'adaptant à leurs besoins spécifiques et à l'évolution de leur structure.

L'accompagnement débute par un séminaire de deux jours, qui prépare les Accélérés à l'intensité et aux exigences du programme. Cette phase introductive leur permet de comprendre les objectifs de la formation, de se familiariser avec les outils et les méthodologies et de poser les bases de leur accélération. Par la suite, les dirigeants participent à deux semaines de formation, une par année, combinant enseignements pratiques et interventions d'experts sur des thématiques variées.

Deux fois par an, des formations collectives viennent compléter ce socle en abordant des thématiques stratégiques telles que le développement commercial, la mesure d'impact ou la prise de décision. Des événements ciblés viennent enrichir cette dynamique,

en abordant des sujets émergents et en renforçant les connexions entre acteurs. Des masterclass autour du no-code, de l'intelligence artificielle, du financement ou encore de la quête de sens permettent d'approfondir des compétences clés. Des learning expeditions, comme la visite du tiers-lieu La Mine ou des rencontres avec HEC Alumni, offrent des expériences immersives et inspirantes, tout en valorisant les initiatives portées par les Accélérés.

Cette combinaison entre contenus pédagogiques, temps collectifs et ouverture à l'écosystème place les dirigeants dans une dynamique d'apprentissage continu, propice à la structuration, à la réflexion stratégique et à l'impact.

Le parcours académique de l'Accélérateur ESS repose sur deux piliers complémentaires : d'une part, des moments dédiés au partage de concepts fondamentaux avec les dirigeants et leurs équipes, permettant de prendre du recul et de structurer leur réflexion; et d'autre part, des moments de co-création et d'intelligence collective, basés sur l'expérience concrète des entrepreneurs. Cette double approche permet d'extraire l'ADN des expériences vécues pour en faire une connaissance répliquable, tout en s'appuyant sur un collectif qui partage et enrichit ces apprentissages.



Nathalie Riond,

Directrice pédagogique de l'Accélérateur ESS
(promotion 1 à promotion 7)



3 La force d'une communauté pour aller plus loin

Le troisième pilier de l'Accélérateur ESS repose sur la force de la communauté, un réseau dynamique d'entrepreneurs engagés, propice aux échanges, aux synergies et aux partenariats stratégiques.

Grâce à des temps forts inter-promotions et à des moments dédiés au réseautage, les Accélérés partagent leurs défis, mutualisent leurs expériences et construisent ensemble des solutions innovantes. En rejoignant ce collectif, ils intègrent un réseau actif d'Alumni, qui prolonge l'accompagnement au-delà du programme et renforce leur impact dans la durée.

Au fil des promotions, l'Accélérateur ESS a permis l'émergence de collaborations concrètes entre les structures accompagnées, illustrant la richesse de l'écosystème et la puissance de l'intelligence collective. Ces synergies prennent des formes variées : partenariats opérationnels, échanges de bonnes pratiques ou encore mutualisation de ressources.

Parmi elles, certaines initiatives ont donné lieu à de véritables co-créations :

- Cèdre & Inspirience ont conçu ensemble une offre de sensibilisation aux déchets, croisant expertise environnementale et pédagogie.

- Sicomen & Cèdre ont entamé la structuration d'une entité commune dédiée au Facility Management solidaire, alliant efficacité et impact.

Parallèlement à ces dynamiques structurantes, de nombreuses formes de coopération se sont développées : utilisation de services entre pairs (Tricycle, Green HandCo, Val Services), partage de ressources humaines (ESAT Berthier & Sinny Ooko), prêts de matériel ou d'espaces (food truck, ressourcerie...), ou encore transfert de compétences (ex. formation sur les biodéchets par DM Compost à Green HandCo).

Ces interactions, souvent initiées au sein même du programme, se prolongent bien au-delà de l'accompagnement et participent à la consolidation d'un réseau de coopération solide, ancré sur les territoires et tourné vers l'action collective. Elles confirment que l'Accélérateur ESS est un véritable catalyseur d'intelligence collective, au service de l'innovation sociale et de la performance partagée.

Témoignages d'accélérés



Rejoindre la promotion 6 de l'Accélérateur ESS HEC Région Île-de-France a été une formidable opportunité pour faire grandir Impact Confiance et rencontrer des entrepreneurs inspirants. Une belle complicité avec Alicia Izard, Directrice Générale d'Eloquentia, a permis de créer une synergie naturelle entre nos projets, avec l'intervention de ses équipes lors de nos formations. Comme le disait Henry Ford : « Se réunir est un début, rester ensemble est un progrès, travailler ensemble est la réussite. »



Mouna Viprey,

Fondatrice d'Impact Confiance
Promo 6



Après la perte de notre client principal, nous avons dû faire face à un choix crucial : fermer la société ou nous battre. Heureusement, l'Accélérateur, dans lequel nous étions engagés depuis quelques mois, a été un véritable catalyseur. Grâce au soutien des chargés de projets, des mentors et de la région, nous avons non seulement redressé EBS Espérance, mais aussi défini un cap ambitieux à l'horizon 2047. Ce programme a été une véritable transformation, tant sur le plan personnel que professionnel. L'Accélérateur n'est pas simplement un accompagnement : c'est un collectif soudé où l'on partage des défis communs et où l'on se soutient. En offrant un accompagnement sur deux ans, le programme permet à nos entreprises de mûrir, de se développer et de tirer pleinement partie de l'expertise de nos mentors, dont les interventions concrètes nous permettent d'appliquer des solutions efficaces et opérationnelles sur le terrain.



Cécile Havel,

Dirigeante de EBS Espérance
Promo 5



Avant l'accompagnement, nous avions des impacts positifs sur l'emploi mais rencontrions des difficultés à structurer notre développement. Grâce au mentorat, nous avons profondément transformé notre organisation : repositionnement stratégique, recrutement de talents clés, formation de nos équipes, et mise en œuvre d'une stratégie de communication ambitieuse. En pleine crise du Covid, cet accompagnement a été un véritable tournant, nous permettant de sauver notre activité, d'adopter l'événementiel digital et hybride, et de réaliser 20 événements en 2021, avec 50 % d'entre eux au format digital ou hybride.



Grégoire Decaux,

Fondateur d'Inspirience
Promo 2

05

L'écosystème de l'Accélérateur : un levier de réussite

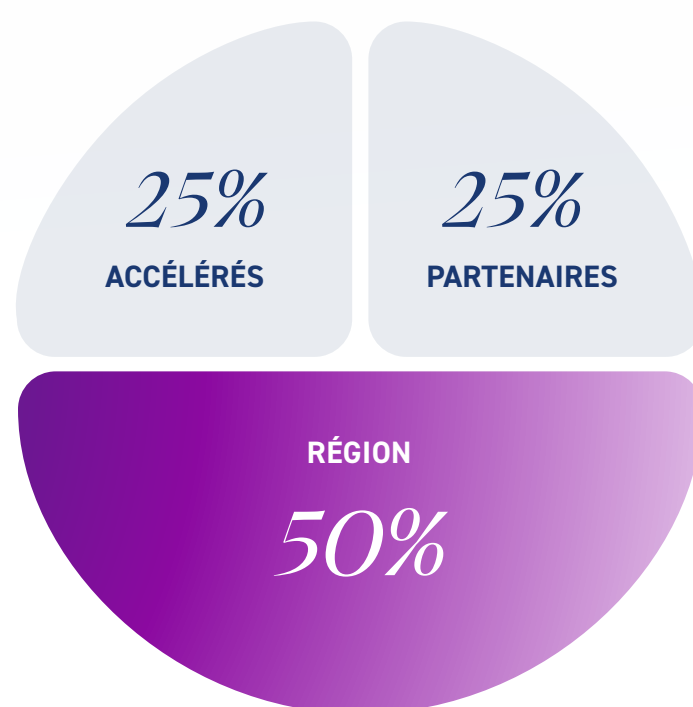


Un écosystème de partenaires

L'Accélérateur ESS bénéficie d'un écosystème de partenaires historiques qui soutiennent ses actions.



Répartition budgétaire du programme :

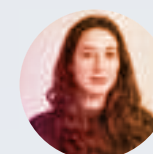


La Région Île-de-France

Dans le cadre de sa stratégie pour l'ESS 2022-2028, la Région Île-de-France a déjà soutenu plus de 1200 acteurs de l'ESS, financé plus de 700 structures et accompagné 500 entreprises dans toutes les phases de leur développement.

Initié et soutenu par la Région et opéré par HEC Paris, l'Accélérateur ESS joue un rôle clé dans le déploiement de cette stratégie régionale en contribuant au changement d'échelle et à l'industrialisation des structures de l'ESS franciliennes.

Les Accélérés eux-mêmes s'inscrivent dans cette dynamique régionale notamment dans des projets d'envergure tel que les Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024. Parmi les 500 entreprises de l'économie sociale et solidaires lauréates de contrats en lien avec les JO 2024, 21 sont des Accélérés de notre communauté qui ont été mobilisés sur différentes thématiques tels que Tricycle Environnement (Promo 3), Scoping (Promo 4) et Terravox (Promo 5).



Témoignage de Marguerite Filippini

Responsable de la mission ESS et développement économique inclusif de 2022 à mai 2025
Région Île-de-France

J'ai le plaisir de suivre l'Accélérateur ESS depuis plus de 4 ans dans le cadre de mes missions à la Région Île-de-France : promotion après promotion, je suis toujours très inspirée par la rencontre avec les accélérés et le travail conduit par HEC pour les accompagner au plus près de leurs besoins. L'Accélérateur ESS est devenu pour la région un dispositif emblématique : nous n'avons pas de meilleur exemple lorsqu'il s'agit de montrer concrètement comment une structure de l'ESS se développe et change d'échelle en Île-de-France. HEC a réussi à mobiliser, ces dernières, des expertises très variées pour accompagner toutes les dimensions de ce changement d'échelle : économique et financière, organisationnelle... mais souvent, avant tout, la dimension humaine ! Le succès de ce programme est aussi lié, j'en suis convaincue, à la relation de confiance installée entre les équipes de la région et de HEC, qui mettent leur enthousiasme et leur exigence au service de la réussite de ces entrepreneurs sociaux et de leurs projets.

Connexions avec l'écosystème HEC Paris



L'Accélérateur ESS : une dynamique au cœur de l'écosystème HEC Paris

Intégré à l'Institut d'Entrepreneuriat et d'Innovation, l'Accélérateur ESS bénéficie des ressources de l'ensemble des initiatives portées par HEC Paris tout en collaborant avec d'autres entités de l'Ecole. Sa place dans l'écosystème HEC Paris est unique : il agit comme un catalyseur pour les porteurs

de projets de l'économie sociale et solidaire et favorise des interactions riches et des collaborations fructueuses entre des entrepreneurs engagés et l'Ecole. L'Accélérateur ESS est empreint des valeurs d'HEC Paris qu'il véhicule : l'excellence, la curiosité, l'esprit entrepreneurial et la diversité.

Synergies avec l'écosystème HEC Paris

Les synergies entre l'Accélérateur ESS et les autres composantes d'HEC Paris illustrent une approche collaborative où chaque acteur contribue à amplifier l'impact social. En voici quelques exemples :

● Avec l'Institut Sustainability & Organizations (S&O) :

Le S&O, avec sa Chaire Social Business / Enterprise and Poverty, est un partenaire de l'Accélérateur ESS avec qui organisons des événements de sensibilisation et des échanges avec des dirigeants issus de l'ESS. Ces rencontres récurrentes ont lieu en septembre à l'occasion de la rentrée des étudiants de L3, elles permettent à nos entrepreneurs accélérés de partager leur expérience et de présenter des modèles inspirants aux étudiants, tout en renforçant leur visibilité et leur réseau.

● Avec les programmes académiques d'HEC :

L'Accélérateur ESS collabore activement avec les formations pédagogiques d'HEC en impliquant, dans le cadre de leur cursus académique, des étudiants dans des projets professionnels réalisés pour le compte de nos structures accompagnées. Ces projets permettent aux étudiants d'appliquer leurs compétences à des problématiques réelles, tout en contribuant au développement des Accélérés.



● Avec la recherche académique :

L'Accélérateur ESS joue un rôle moteur dans la production de connaissances sur l'ESS par HEC Paris, notamment à travers des collaborations avec les professeurs pour développer des études de cas sur des structures accélérées. Ces études, comme celles réalisées sur Tricycle Environnement et Inspirience, enrichissent les pratiques pédagogiques de l'école tout en alimentant les réflexions sur les transformations sociales nécessaires.

● Avec les initiatives d'engagement étudiant :

L'Accélérateur s'inscrit également dans les programmes d'engagement proposés aux étudiants dès leur première année, tels que les missions de bénévolat ou les stages opérationnels. En accueillant ces étudiants, nos structures renforcent leur impact tout en offrant des opportunités formatrices aux leaders de demain.

Tricycle est une scale-up qui collecte, trie et valorise le mobilier et les matériaux prêts à être mis en déchetterie lors de vidage et curage de bâtiments de bureaux ; elle a aussi un fort impact social, en faisant appel à des contrats d'insertion pour des personnes éloignées de l'emploi. Le cas de Tricycle m'a paru particulièrement intéressant, parce qu'il permet de comprendre la complexité, les enjeux et obstacles à la mesure d'impact dans une petite entreprise, alors même que la mission de celle-ci est l'impact, tant environnemental que social. Au delà du modèle économique difficile à mettre à l'échelle, on voit les enjeux organisationnels de la croissance et les enjeux externes de reconnaissance du caractère durable de la proposition de valeur de l'entreprise.



Hélène Löning,
Associate professor,
Accounting & Control Department,
Academic Director Bachelor projects



Étudiante à HEC Paris en 2019, la participation au certificat Académie Entrepreneuriat à Impact a été une étape clé. Ce programme de trois semaines, proposé aux étudiants de HEC Paris, de l'école de Journalisme W, de Sciences Po, de la Sorbonne, de l'EM Grenoble et de l'Université de Nice, offrait une immersion dans l'entrepreneuriat à impact. L'Accélérateur ESS a joué un rôle essentiel en mettant en relation les étudiants avec des structures engagées. Travailler en binôme sur une start-up de traiteur solidaire et réaliser une étude de faisabilité avec Moulinot ont permis de se confronter aux réalités du terrain, d'approfondir l'analyse de marché et de mieux comprendre les attentes des entrepreneurs sociaux. Ces expériences ont marqué la suite du parcours, menant à des projets comme Entrepreneuriat Quartier 2030 avec Bpifrance, et renforçant l'envie de s'engager dans un entrepreneuriat à impact.



Kenza Yacine,
étudiante HEC



06

Notre impact :
**Des chiffres qui parlent,
des vies qui changent**



Résultats et chiffres depuis le lancement

Un impact significatif depuis 2018

Depuis son lancement, l'Accélérateur ESS a démontré un impact significatif dans la vie des entrepreneurs qu'il accompagne et dans le secteur de l'économie sociale et solidaire (ESS). À ce jour, 81 structures ont bénéficié de son programme, générant plus de 220 millions d'euros de chiffre d'affaires

cumulés et contribuant à la création de 6 500 emplois, dont 3 000 destinés à des travailleurs en insertion et 2 000 à des personnes en situation de handicap. Ces résultats illustrent le rôle essentiel du programme dans le développement d'entreprises à fort impact local et national.

Un accompagnement sur mesure pour chaque accéléré

Les deux ans d'accompagnement par l'Accélérateur ESS allient mentorat, missions d'expertise et formation pédagogique. En moyenne, chaque accéléré bénéficie de 60 heures de mentorat personnalisé avec des mentors engagés qui les accompagnent dans toutes les phases de leur développement. Par ailleurs, plus de 214 missions d'expertise ont été réalisées, dont 79 par

des étudiants HEC, renforçant les capacités opérationnelles des structures accompagnées.

En termes de formation, les participants suivent des modules intensifs représentant en moyenne 160 heures de contenu pédagogique réparties entre séminaires et formations.

FOCUS | FORMATIONS

“Décider & Agir”

Formation plébiscitée par les dirigeants accompagnés, “Décider & Agir” constitue un moment fort de l'Accélérateur ESS. Pensée pour renforcer la posture de leadership, elle permet aux entrepreneurs de naviguer avec lucidité, sérénité et assurance dans des prises de décision souvent complexes.

Fondé sur une approche immersive et comportementale, le programme alterne mises en situation concrètes, retours

d'expérience entre pairs et apports d'experts. Il permet aux participants d'exercer leur intelligence émotionnelle, d'affiner leur posture face aux tensions, et de mieux animer la gouvernance de leur structure.

Cette formation bouscule, recentre et libère. Elle aide les dirigeants à se délester des idées reçues, à oser affirmer leurs choix et à décider en confiance.

Les retours parlent d'eux-mêmes :

“c'est l'expérience d'une vie”
“un outil précieux”
“il y a un avant et un après”



Luc Monvoisin,
Dirigeant de Kataba
Promo 6



Parmi toutes les formations que j'ai suivies, Décider & Agir m'a permis de reprendre du recul, de clarifier ma vision et de la transformer en action. La formation est puissamment structurée autour de l'alignement du dirigeant, avec des outils concrets qui rendent les intentions lisibles et mobilisatrices.

Un programme qui transforme les dirigeants et leurs structures

À l'issue de leur accompagnement, les dirigeants témoignent de l'impact structurant de l'Accélérateur ESS sur leur projet et sur leur posture entrepreneuriale. Plus qu'un simple programme, il représente un véritable levier de transformation, leur permet-

tant de clarifier leur stratégie, de s'appuyer sur une communauté engagée et de mieux appréhender les défis futurs. L'évaluation des dirigeants, avec une note moyenne de satisfaction de 8,80/10, révèle trois impacts majeurs de l'Accélérateur ESS :

● Structurer leur projet de développement :

Le programme offre des cadres méthodologiques et des outils concrets qui permettent aux dirigeants de clarifier leur vision, d'affiner leur stratégie et d'organiser leur croissance de manière durable.

● Se sentir entouré :

La dimension communautaire est un atout essentiel. Les dirigeants soulignent l'importance d'appartenir à une communauté bienveillante et stimulante où l'échange de bonnes pratiques et le soutien mutuel réduisent le sentiment d'isolement souvent ressenti dans leur rôle.

● Anticiper l'avenir :

Grâce au programme, les entrepreneurs développent une capacité accrue à anticiper les tendances du marché et à naviguer dans un environnement économique en constante mutation, renforçant ainsi leur résilience et leur agilité.

Si l'investissement en temps et en engagement représente un défi pour certains, il est largement compensé par les bénéfices du programme. L'Accélérateur ESS est plébis-

cité comme une expérience transformatrice, un catalyseur de croissance et un moteur de développement pour les dirigeants et leurs structures.

Rejoindre l'Accélérateur ESS est une formidable opportunité de collaboration avec d'autres acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire. Ce programme favorise la mise en réseau, le partage d'expériences et la création de synergies précieuses. Par exemple, Eloquentia a eu l'opportunité de former plusieurs cohortes de jeunes éloignés de l'emploi accompagnés par Impact Confiance. Une expérience enrichissante qui renforce à la fois notre impact et nos approches respectives.



Alicia Izard,
Directrice générale d'Eloquentia
Promo 6



3 questions à Michel Santi, mentor

Michel Santi est mentor au sein de l'Accélération ESS. Il a notamment accompagné Tricycle Environnement (Promo 3), Responsage et Plateau Urbain (Promo 4) et Caracol (Promo 5).



● Quels sont les principaux défis auxquels font face les dirigeants ?

La croissance ne repose pas uniquement sur l'envie de se développer : elle exige des bases solides, une ambition partagée et une vraie capacité à s'organiser. La première étape est souvent de structurer l'existant avant de penser à l'expansion. Cela implique parfois de faire évoluer l'équipe et de recruter de nouveaux profils.

● Quel rôle joue le mentor dans cet accompagnement ?

Le mentor est avant tout un partenaire de réflexion pour les dirigeants. Il aide à prendre du recul, poser les bonnes questions et surtout à prioriser. En phase de croissance, se recentrer sur quelques axes stratégiques est essentiel pour éviter la dispersion.

● Quelles sont les clés d'une croissance réussie ?

Il y a 3 éléments fondamentaux à ne pas négliger :

De solides fondations

Le partage d'expérience

Être capable de faire évoluer l'équipe dirigeante

Une diversité d'entreprises et une forte ancrage territorial

Les 81 entreprises accompagnées proviennent de secteurs variés, tels que l'économie circulaire, l'alimentation durable ou encore la mobilité. Elles se répartissent en 26 associations, 14 coopératives (SCOP et SCIC), 44 sociétés commerciales (SA et SAS) et une fondation. En termes d'agréments, l'Accélérateur soutient 24 structures d'Insertion par l'Activité Économique (IAE), 16 Entreprises Adaptées (EA), 9 Ateliers et Chantiers d'Insertion (ACI), 7 ESAT, 2 Associations Intermédiaires (AI) avec CDDI, 31

Entreprises Solidaires d'Utilité Sociale (ESUS) et 1 Entreprise de Travail Temporaire d'Insertion (ETTI)*. Ces structures contribuent activement au dynamisme du territoire francilien avec une répartition géographique dans toute la France, qui reflète leur engagement local et national.

**Il est à noter que certaines entreprises peuvent être comptabilisées plusieurs fois si elles cumulent plusieurs statuts ou agréments.*

81

entreprises accompagnées



26

associations

14

coopératives (SCOP et SCIC)

44

sociétés commerciales (SA et SAS)

1

fondation

L'échec entrepreneurial ne devrait pas être un tabou, mais un apprentissage de vie. Être confronté à un arrêt brutal d'activité mène souvent à la solitude, pourtant, on oublie que chaque réussite est jalonnée de chutes. Grâce à l'Accélérateur ESS, j'ai trouvé un soutien essentiel pour prendre du recul et rebondir. Cette formation m'a appris à faire la différence entre moi et mon entreprise, à lâcher prise et à transformer cette expérience en une nouvelle opportunité. Aujourd'hui, je sais mieux qui je suis, ce que je vaud et ce que je veux construire.



Amandine Cha-Dessolier,
Ex-dirigeante de LTA SAS (Promotion 4)



Je m'occupe du suivi et du pilotage de l'Accélérateur de l'ESS en tant que chargée de mission à la Région depuis 2022. J'ai eu la chance de rencontrer les 4 dernières promotions et de constater la diversité de parcours, de profils et de motivations de chaque participant et comment l'accompagnement des équipes d'HEC s'adapte à leurs objectifs et particularités.

Il est très satisfaisant de constater que bien que les lauréats soient tous différents, leur point commun réside dans une réelle envie de générer un impact social ou environnemental sur le territoire francilien. Grâce à cette motivation collective ils arrivent à coopérer et à créer de vrais liens qui perdurent au-delà de la période de l'accompagnement.

D'autre part, il est également frappant de constater comment l'accompagnement a fait évoluer également les mentors, des dirigeants expérimentés, qui provenaient, pour la plupart, d'un environnement économique conventionnel et non ESS. Ils se retrouvent aujourd'hui convaincus et conquis par cette nouvelle façon d'entreprendre.



Isabel Yus,
Responsable de la mission ESS en interim à partir de mai 2025
Région Île-de-France



07

2026 :
De nouveaux défis
pour un impact démultiplié



En sept ans, l'Accélérateur ESS a démontré que l'accompagnement sur-mesure, l'intelligence collective et le réseau sont des leviers puissants pour transformer durablement les structures de l'ESS.

2026 marquera une nouvelle étape dans cette aventure, avec une seule ambition : faire grandir les entrepreneurs engagés et, à travers eux, bâtir une économie plus résiliente, inclusive et innovante.

Cette ambition se traduira autour trois axes stratégiques :

1 Renforcer la communauté des acteurs du changement

Au fil des promotions, une véritable communauté d'entrepreneurs engagés a émergé. Nous voulons désormais aller plus loin en renforçant les liens entre les anciens et en continuant d'être à leurs côtés après leur passage dans le programme. Il s'agit de consolider l'entraide et le partage d'expériences, de structurer davantage les

échanges et d'offrir des opportunités continues aux accélérés. Nous voulons répliquer ce modèle en explorant de nouvelles collaborations avec d'autres régions, comme la Région Sud, pour multiplier l'impact sur les territoires et faire de ce programme une référence en matière d'accompagnement ESS.

2 Développer davantage les connexions avec l'écosystème

L'un des piliers de la réussite des accélérés repose sur leur capacité à tisser des liens solides avec les bons acteurs. En 2026, nous souhaitons renforcer notre rôle de facilitateur, en multipliant les mises en relation stratégiques avec des partenaires, investisseurs, entreprises et institutions.

Cela passe aussi par un ancrage encore plus fort au sein d'HEC Paris, en exploitant pleinement les synergies avec les autres programmes comme le "Impact Investing & Entrepreneurship for Systemic Change"

avec qui nous mettons en place des immersions d'étudiants chez les accélérés, avec les instituts tel que le "S&O" (Sustainability & Organizations), avec les Alumni HEC et toutes les initiatives portées par l'école. L'objectif : faire en sorte que chaque accéléré ait accès aux ressources, aux contacts et aux opportunités qui lui permettront d'accélérer durablement son développement.

En outre, l'Accélérateur ESS continue de renforcer ses liens avec les dispositifs de la Région Île-de-France.

3 Innover constamment pour répondre aux défis de demain

À l'aube de la promotion 2026, l'Accélérateur ESS se réinvente pour répondre aux défis d'un monde en mutation. Confronté à un contexte économique tendu et à une raréfaction des financements publics, le secteur de l'Économie Sociale et Solidaire doit renforcer sa compétitivité tout en restant fidèle à ses valeurs. Cette transformation exige un accompagnement de haut niveau, alliant excellence académique et innovation de terrain.

Pour relever ce défi, l'Accélérateur place l'amélioration continue et l'innovation pédagogique au cœur de sa démarche : adaptation des contenus aux retours des accélérés, intégration des meilleures pratiques en stratégie, finance, marketing, supply chain

ou organisation industrielle, et mobilisation des outils digitaux les plus récents, dont l'intelligence artificielle, désormais incontournables pour démultiplier l'impact.

Cette dynamique est portée par Michel Safars, professeur d'Entrepreneuriat à HEC Paris depuis 2002, qui a rejoint l'Accélérateur ESS en tant que directeur académique en avril 2025. Fort de son expertise reconnue et de sa capacité à faire dialoguer les exigences du terrain avec les apports de la recherche, il contribue activement à faire de l'Accélérateur un laboratoire d'expérimentation et de diffusion des pratiques entrepreneuriales les plus innovantes au service de l'ESS.



Tatjana Martic,

Directrice associée du Centre d'Entrepreneuriat Social de HEC Paris

Après sept années d'accompagnement, l'Accélérateur ESS s'impose comme bien plus qu'un programme de soutien aux entrepreneurs : il est un véritable laboratoire d'innovation pour l'économie sociale et solidaire. En collaborant étroitement avec les chercheurs et professeurs d'HEC, nous contribuons activement à la production et à la diffusion de connaissances sur les modèles économiques de l'ESS, leurs impacts et leurs leviers de croissance.

Cette dynamique d'apprentissage continu nourrit notre volonté d'améliorer sans cesse notre accompagnement. En 2026, nous poursuivrons ce travail en approfondissant l'analyse de nos résultats, en partageant nos enseignements et en inspirant d'autres initiatives à fort impact.

Avec ces nouvelles perspectives, l'Accélérateur ESS est prêt à franchir un cap : structurer encore davantage l'écosystème ESS, renforcer les connexions stratégiques et innover pour répondre aux enjeux de demain. Plus que jamais, nous restons fidèles à notre mission : révéler le potentiel des entrepreneurs sociaux et les aider à déployer leur ambition au service d'un impact durable. Nous remercions tout particulièrement nos partenaires pour leur engagement et notre communauté notamment les mentors, les intervenants, les experts et les accélérés.

L'aventure continue !

L'appel à candidatures pour la 8ème promotion sera lancé le 24 juin prochain et se clôturera le 26 septembre 2025. Diffusez cette opportunité dans votre réseau !

- **CANDIDATURE** 24 juin au 26 septembre 2025
- **PRÉ-SÉLECTION** 29 septembre au 3 octobre 2025
- **SÉLECTION** 15 et 17 octobre 2025
- **LANCEMENT** 5 au 6 novembre 2025

→ Formulaire de manifestation d'intérêt

→ Formulaire de candidature

Nos critères **de sélection**

- L'Accélérateur ESS s'adresse aux structures de l'économie sociale et solidaire (ESS) ayant un fort potentiel de développement et prêtes à franchir un cap stratégique.
- Pour intégrer le programme, les entreprises doivent justifier d'une implantation en Île-de-France et être dirigées par un décideur en capacité de piloter leur transformation.
- L'accompagnement s'adresse aux structures déjà établies, réalisant un chiffre d'affaires annuel supérieur à 500 000 € et employant plus de 10 salariés ou ayant un impact direct sur plus de 10 bénéficiaires.
- Enfin, au-delà des critères financiers et structurels, les entreprises sélectionnées doivent démontrer une capacité à changer d'échelle, avec une ambition claire de croissance et d'amplification de leur impact social ou environnemental.

Contactez-nous : accelerateur-idf@hec.fr

