ACCELERATEUR ess | HEC PARIS | Région îledeFrance

# ACCELERATEUR ess

# Accompagner les entrepreneurs de l'ESS pour créer un réel impact en Île-de-France

*Les promotions*

EN PARTENARIAT AVEC

Région îledeFrance | BANQUE des TERRITOIRES | ICADE | ILE DE FRANCE

**L’économie sociale et solidaire est une ressource stratégique pour répondre aux défis sociaux, économiques et environnementaux de notre région. La Région Île-de-France est fière de ce partenariat d’excellence au service du changement d’échelle de solutions locales, écologiques et inclusives.**

*Sylvie MARIAUD*
Vice-présidente chargée de l'Économie sociale et solidaire et des Achats responsables à la Région Île-de France

**Parce que l'entrepreneuriat social, écologique et solidaire est l'atout indispensable pour construire la résilience de notre société. Ensemble, allions excellence et engagement au service de l'impact.**

*Nathalie RIOND*
*Directrice académique de l’Accélérateur ESS– HEC Paris*

# Sommaire


L'ACCELERATEUR ESS 6
PROMOTION 9 8
PROMOTION 8 9
PROMOTION 7 10
PROMOTION 6 11
PROMOTION 5 13
PROMOTION 4 14
PROMOTION 3 15
PROMOTION 2 16
PROMOTION 1




# L'ACCELERATEUR ESS

L'Accélérateur s'adresse aux entrepreneurs de PME de l'ESS désireux de faire changer d'échelle leur entreprise et de démultiplier leur impact social et environnemental. L'accompagnement les épaule pour clarifier et mettre en œuvre leur stratégie de développement et en engageant leur collectif.

**DUREE :** 24 mois d'accompagnement. Une promotion lancée chaque année.

## 3 GRANDES PHASES :

Clarification → Structuration → Transformation

## 4 PILIERS DE L'ACCOMPAGNEMENT :



### Diagnostics

Des étapes clés pour se poser les bonnes questions sur son marché, sa stratégie et son organisation et mesurer le chemin parcouru.



### Mentorat

Accompagnement stratégique mensuel par un mentor pour mettre en oeuvre un changement d'échelle agile et efficace.



### Formaction

Un cycle de "formaction" de plus de 10 jours sur les meilleures pratiques de croissance et de développement des entreprises.



### Missions

Des missions de conseil personnalisées pour renforcer l'impact et la résilience des modèles économiques.

# L'ACCELERATEUR ESS EN CHIFFRES

**104 structures**

*accompagnées depuis 2018*

**+200 M€**

*de CA depuis 2018*

**6000 emplois**

*depuis 2018*

*dont*

**2000** personnes en situation de handicap

**1600** personnes en insertion

# PROMOTION 9

## LES VALORISTES

LES VALORISTES est une structure d'insertion par l'activité économique (SIAE) basée en Seine-Saint-Denis.

## REAGIR

REAGIR est une structure d'insertion par l'activité économique qui propose des missions de travail a des personnes en transition professionnelle.

## LENA IT

LENA IT est une agence de conseil IT à impact qui accompagne les grands groupes dans leurs projets digitaux en proposant des profils sous representés.

## FIERS

FIERS est une entreprise d'intérêt général qui développe et commercialise des produits alimentaires du quotidien fabriqués en ESAT et entreprises adaptées.

## GESTFORM

GESTFORM est un prestataire de services en numérisation de hauts volumes, externalisation de fonctions administratives, reprographie, solutions logicielles, depuis plus de 30 ans.

## CORECYCLAGE

CORECYCLAGE aide les organisations à réduire leur production de déchets et le gaspillage générés par les déménagements et les réorganisations en optimisant le réemploi du mobilier professionnel.

## SOCIAL BUILDER

Social Builder oriente et accompagne des femmes vers les métiers techniques, numériques d'avenir.

## QUATORZE

QUATORZE est une association d'architecture sociale et solidaire, qui conçoit des projets avec les habitants autour de l'habitat et des lieux de vie.

# PROMOTION 9 (suite)

## DIVERSION

DIVERSION est une agence spécialisée dans les installations et événements immersifs.

## MEDIAPI

MEDIAPI est le média d'information générale en langue des signes française (LSF) et en français écrit, réalisé par une rédaction majoritairement sourde.

## EZYMOB

EZYMOB est une application de mobilité inclusive qui accompagne chaque utilisateur tout au long de son déplacement, sans rupture, dans les transports en commun, sur les réseaux ferroviaires, dans les lieux publics et les événements.

## L'ESAT & EA LE TREMPLIN CROIX-ROUGE FRANCAISE

L'ESAT & EA LE TREMPLIN CROIX-ROUGE FRANCAISE accompagne des personnes en situation de handicap vers et dans l'emploi, en proposant des prestations professionnelles aux entreprises et collectivités du territoire.

# PROMOTION 8

## FONDATION FRANCO BRITANNIQUE DE SILLERY

LA FONDATION agit en faveur des personnes en situation de handicap et/ou d'exclusion par l'accueil, l'accompagnement, l'insertion sociale et professionnelle.

## CONFLUENCES

CONFLUENCES oeuvre pour l'Insertion des publics les plus éloignés de l'emploi à travers des activités d'entretien/ d'aménagement d'espaces verts et de maraichage.

## ADOPTE UN BUREAU

ADOPTE UN BUREAU reconditionne le mobilier de bureau pour équiper les entreprises et particuliers en télétravail avec du mobilier de qualité à moindre coût.

## LE RELAIS

LE RELAIS Val de Marne lutte contre l'exclusion par la création du plus grand nombre d'emplois. Cet objet social s'appuie sur une activité d'économie circulaire en valorisant au maximum les textiles et chaussures collectées en Ile de France.

## ZUP DE CO

ZUPdeCO est une association nationale qui lutte contre le décrochage scolaire en proposant du mentorat et du tutorat, individuels ou collectifs, en présentiel et à distance, pour accompagner les élèves du primaire au lycée.

## COMMERCE EQUITABLE FRANCE

COMMERCE EQUITABLE FRANCE est un collectif de concertation et de représentation des organisations françaises de commerce équitable.

## ANRH

ANRH est un prestataire de services dans les domaines du back-office, nettoyage, conditionnement.

## SOQO

SOQO est un bureau de création de projets à impact qui accompagne les entreprises dans la conception et la mise en œuvre d'initiatives responsables.

## ESSY

ESSY poursuit l'objectif de réduire le chômage et favorise l'insertion professionnelle en accompagnant chaque personne éloignée de l'emploi vers une intégration durable dans le monde professionnel.

## TREFLE

TREFLE est une solution de restauration pour les salariés des entreprises, accessible et inclusive.

## TREMPLIN HANDICAP

TREMPLIN HANDICAP accompagne les jeunes en situation de handicap dans la réussite de leurs parcours académique et de leur insertion professionnelle.

# PROMOTION 7

## AU CARRÉ

au carré accompagne des personnes sous-représentées dans le numérique à accéder aux opportunités de travail dans les organisations qui cherchent à diversifier leurs équipes Tech et à promouvoir l'inclusion.

## ENERGIE

Energie met à disposition du personnel en parcours d'insertion par l'activité économique.

## CYGOGNE

Cygogne est une entreprise d'insertion qui se base sur une activité de logistique et transport des premiers et derniers kilomètres en vélo-cargo et VUL électrique en Ile-de-France;

## COLOMBBUS

Colombbus propose des chantiers d'insertion, des formations et des ateliers de médiation numérique pour accompagner et former des publics éloignés de la formation, de l'emploi, ou en fracture sociale, dans un but d'autonomie numérique, d'inclusion sociale et d'insertion professionnelle.

## CHLOROPHYLLE

L'entreprise Adaptée Chlorophylle est spécialisée dans l'entretien des espaces verts, de la propreté urbaine et des locaux. Elle intervient dans les collectivités, les entreprises, les résidences, les écoles, les instituts, les concessions automobiles et les particuliers.

## GRANDIR AVENTURE

Grandir Aventure organise depuis près de deux décennies des séjours citoyens (colonie de vacances) pour sensibiliser les jeunes aux enjeux du monde;

## ETIC

ETIC conçoit, finance, gère, et exploite des espaces de travail dédiés aux organisations à impact positif dans des bâtiments écologiques et cogérés, nommés tiers-lieux.

## L'ACLEF

L'ACLEF développe des solutions de logement abordable et collectif à destination des étudiant·es (CoopColoc, résidences participatives, etc.) basées sur une gestion locative adaptée aux besoins spécifiques de ce public.

## LA TABLE DU RECHO

La Table du RECHO est notre service de restauration et traiteur humaniste qui agit depuis 2019 en tant qu'entreprise d'insertion pour accompagner des personnes réfugiées dans leur parcours d'apprentissage aux métiers de la restauration durable.

## MAISON DE LA CONVERSATION

La Maison de la Conversation crée et anime des formats de conversation pour renforcer le collectifs citoyens et professionnels

## MAKING WAVES

Making Waves a pour vocation de favoriser, par la radio et le podcast, l'éclosion d'espaces de dialogue, de transmission, d'expression et de création, en France et dans le monde.

## RESSOURCES & VOUS

L'association Ressources&Vous vise à avoir un impact social en développant des ressourceries créatrice d'emplois d'insertion, porteuses de compétences nouvelles, puis un impact environnemental en participant à la réduction des déchets.

# PROMOTION 6

Akaza Services propose des services personnalisés d'aide à domicile (ménage, aide aux repas, garde d'enfants, aide administrative) pour les personnes dépendantes, les seniors et les familles.

Big Bloom organise des hackathons solidaires qui permettent à des salariés d'entreprises d'accélérer des innovations à impact.

CVSI EA est une entreprise adaptée qui étudie, fabrique et pose des éléments de communication visuelle et de signalétique industrielle.

ELOQUENTIA est un projet culturel et sociétal d'intérêt général, qui organise des concours de prise de parole en public pour les jeunes, et propose des formations reposant sur la pédagogie "*Porter Sa Voix*".

Impact Confiance connecte des jeunes de 18 à 30 ans éloignés de l'emploi principalement issus des Quartiers Prioritaires de la Ville, avec des grandes entreprises présentant des besoins en recrutement.

KATABA est une greentech de l'économie circulaire. Elle propose aux professionnels et au grand public des produits d'ameublement, de luminaires et d'équipement du bâtiment à très faible empreinte carbone.

La Mine est une ressourcerie gérée sous forme d'ateliers et de chantiers d'insertion qui collecte, revalorise et revend des objets de seconde main à prix solidaires.

numerik-ea est une entreprise adaptée, spécialisée dans l'accessibilité numérique. Elle propose notamment la création et refonte de site internet, de la gestion de contenus et enfin de la configuration de campagnes newsletters et SMS.

Omnicité est une coopérative d'entrepreneurs dont la mission est de rassembler tous ceux qui ont le goût d'entreprendre et l'envie de participer à une aventure partagée d'un nouveau genre.

Passerelle Insertion est une entreprise de travail temporaire d'insertion, qui facilite l'accès à l'emploi stable des personnes rencontrant des difficultés dans leur parcours professionnel.

PRO-INSERT est une entreprise d'insertion spécialisée dans le nettoyage industriel, elle assure notamment l'entretien courant des locaux, la gestion des déchets, le débarras d'encombrants, l'entretien des vitreries, etc.

VADEV est un groupement spécialisé dans les voyages, les services et l'accompagnement destinés à des personnes présentant une déficience intellectuelle, porteur d'un handicap mental ou dépendantes.

# PROMOTION 5

Auticiel a pour mission de développer l'inclusion sociale et l'autonomie des enfants et des adultes en situation de handicap cognitif ou mental grâce au numérique. L'entreprise conçoit des aides techniques numériques adaptées.

AMPLOI développe et vend des solutions et des services pour accompagner les entreprises dans la transformation de leur processus métiers : finances, RH, services généraux, relation client. Son ambition est de recruter des personnes en situation de handicap.

L'ESAT Les Néfliers accompagne 205 personnes en situation de handicap mental et/ou psychique de handicap mental et/ou psychique et 50 salariés. Ses métiers principaux : conditionnement, repassage, reprographie-mailing, espaces verts, logistique, prestations extérieures, foodtruck, etc.

Bellastock est une Société Coopérative d'Intérêt Collectif d'architecte qui œuvre pour la valorisation des lieux et de leurs ressources en proposant des alternatives à l'acte de construire.

Caracol transforme des espaces vides en lieux de vie par l'occupation temporaire de bâtiments vacants, via la mise en place de colocations multiculturelles et solidaires entre personnes réfugiées et locales.

L'ESAT Les Ateliers de Jemmapes a pour missions professionnelles d'offrir des activités diverses à des personnes en situation de handicap ainsi qu'un soutien médico-social et éducatif, en vue de favoriser leur épanouissement personnel et social.

Lutte contre l'exclusion par la création d 'emplois pour des personnes qui en sont éloignées au moyen du conditionnement (travail à façon, co-packing, fabrication de PLV…), contrôle qualité et gestion de commandes e-commerce.

FEVIER D'OR est l'une des rares chocolateries artisanales adaptées à maîtriser toutes les étapes de fabrication de son chocolat depuis la culture du cacao jusqu'à la tablette sans intermédiaire. Fabriqués à la meule de pierre sans additifs, ses chocolats font rimer haut de gamme, équité et inclusion.

GREEN HAND CO est une entreprise de création et d'entretien d'espaces paysagers. C'est également une structure d'insertion qui détient l'agrément ESUS et réserve un minimum de 30% pour des personnes éloignées de l'emploi.

# PROMOTION 5 (suite)

DM Compost accompagne ses clients dans le cadre du tri et de la valorisation de leurs déchets organiques alimentaires en apportant des solutions de compostage de proximité et/ou de collecte en participant à la limitation du gaspillage alimentaire.

La SOTRES est une entreprise adaptée, qui propose 8 types de missions en sous-traitance ou sur site : travaux bureautiques, gestion électronique de documents, traduction (anglais), conciergerie d'entreprise, rédaction de comptes rendus de réunions et restauration collective.

TeleCoop est un opérateur télécom coopératif engagé, créé pour permettre à tous de se réapproprier ses usages numériques et pour offrir des services télécoms plus écologiques et plus respectueux de la vie privée.

Terravox est une entreprise dont la mission est d'accompagner les collectivités locales, les bailleurs et les entreprises dans leurs démarches de sensibilisation à la prévention des déchets. Elle va à la rencontre des usagers en utilisant des modes d'action variés (porte-à-porte, ateliers, stands, etc.) pour engager le dialogue sur nos déchets.

Dévouée à la cause du "mieux vivre ensemble" et du lien social, Promévil poursuit sa mission d'utilité publique depuis plus de 25 ans : prévention et résolution des conflits du quotidien, accès aux droits des publics vulnérables, événements de quartier, capacité d'agir des habitants grâce à la médiation sociale.

VITANOVAE est une société à mission d'impact sociétal. Elle crée et anime des lieux de vie partagés et solidaires à l'échelle d'un quartier.

# PROMOTION 4

Atimic est une entreprise adaptée spécialisée dans les services en ingénierie informatique : Help Desk, test et recette, développement Web et accessibilité numérique.

APTIMA est une entreprise et un opérateur local majeur mantois. Elle propose des activités de ressourcerie et de librairie solidaire. Elle assure la collecte, la valorisation, la vente au public, et la sensibilisation au réemploi de biens.

L'Atelier du courrier est une entreprise adaptée qui a pour vocation de créer l'emploi pour des personnes en situation de handicap tout en permettant à ses clients d'optimiser leurs dépenses d'affranchissement.

Cargonautes est une coopérative de cyclo-logistique réalisant des livraisons exclusivement à vélo-cargo en zone urbaine dense. Elle salarie son équipe pour proposer une alternative à la précarisation croissante du métier de livreur.

Structure à double vocation : sociale et économique, l'ESAT Berthier forme plus de 150 personnes en situation de handicap et les accompagne jusqu'à l'emploi en milieu ordinaire. Elle commercialise une offre de restauration et de conditionnement.

Les Cols Verts est un réseau associatif dédié à la transition alimentaire et au développement de l'agriculture urbaine partout sur les territoires, et plus particulièrement dans les quartiers prioritaires.

LTA crée et produit des tissus bio certifiés GOTS par Ecocert en France à l'attention des professionnels de la mode, de la décoration des loisirs créatifs et des particuliers. Elle propose aussi des services sur-mesure.

Plateau Urbain est une coopérative d'immobilier solidaire et d'urbanisme transitoire qui propose de redonner un usage aux lieux inoccupés en les mettant à disposition de structures ne pouvant pas accéder au marché immobilier classique dans une perspective à la fois sociale, économique et écologique.

Installés dans une ancienne friche de Pantin, Les Relais solidaires ont pour mission l'insertion par la formation professionnelle à la restauration par l'activité économique et l'inclusion sociale par l'activité culturelle.

Responsage accompagne les salariés des entreprises clientes afin de trouver des des solutions à leurs fragilités sociales, familiales, au travail. Elle les aide les DRH à adapter leurs politiques QVT et prévention des RPS.

Scoping est une scop qui privilégie l'humain et qui agit concrètement en faveur du climat au travers des projets qui lui sont confiés. Elle conçoit et construit la ville par son ingénierie-design, management de projet et conseil- accompagnement.

Sinny&Ooko crée des tiers-lieux culturels. Elle conçoit et fait vivre des tiers-lieux (la REcyclerie, la Cité Fertile, le Pavillon des Canaux...), forme et transmet son savoir-faire, pour permettre à chacun de mieux vivre ensemble, en étant plus proche de l'environnement.

Sicomen, entreprise adaptée, propose à ses clients du nettoyage, de l'entretien d'espaces verts, de la signalétique, de la confection et de la métallerie.

# PROMOTION 3

APR2, entreprise adaptée, est spécialisée dans le recyclage et le réemploi des déchets électriques et électroniques. Son offre de service s'étend du curage à la destruction des données (broyage, blanchiment) quel qu'en soit le support.

L'APTE souhaite se positionner comme un acteur incontournable du conditionnement et de l'assemblage de produits dits « sensibles », nécessitant une production sous atmosphère contrôlée. Ses ateliers situés au cœur de Paris accueillent aujourd'hui 180 travailleurs en situation de handicap aux profils variés.

Les Ateliers de la Boucle de la Seine regroupent 5 établissements de l'Apei. Ils proposent à 375 personnes en situation de handicap un accompagnement par le travail dans 4 grands métiers : le conditionnement, l'imprimerie-reprographie et le facility management, et la restauration.

Entreprise d'insertion, basée à Châtenay-Malabry, Dinamic prestations en maintenance (mécanique, éléctrotechnique…) et en multitechniques (Soudure, Aluminuim/inox, Matelasserie Agencement…).

Equalis est un acteur de l'ESS par ses activités d'insertion par l'activité. Elle développe depuis 20 ans des supports d'insertions tournés vers le maraîchage Bio de produits agricoles, la gestion différenciée d'espaces verts et des ateliers de couture.

L'ESAT de Châtillon a pour mission d'apporter une activité professionnelle (restauration, sous-traitance, espaces verts… ) à des personnes en situation de handicap, ainsi qu'un soutien médico-social et éducatif, en vue de favoriser leur épanouissement personnel et social.

SERVIA PLUS a pour mission Ensemble de services en direction des entreprises, bailleurs et collectivités comprenant du nettoyage et de la désinfection auto, baraquement de chantier et bureaux et des activités de travaux à façon, conditionnement impression et de la logistique en direction des acteurs de la vente à distance.

Travail & Partage – Armée du Salut est une structure d'insertion (IAE) qui propose à la fois un accompagnement socioprofessionnel et des missions de nettoyage, d'accueil et de service à la personne afin de favoriser l'insertion des publics éloignés de l'emploi.

Tricycle est spécialisée dans la collecte, le recyclage, le réemploi et l'upcycling de déchets professionnels. Cette entreprise d'insertion revend d'occasion le mobilier et les équipements de construction qu'elle collecte dans les grandes entreprises.

URBAN Environnement est une entreprise d'insertion spécialisée dans l'entretien des espaces extérieurs des villes.Ses activités sont l'entretien des palissades, la peinture des mobiliers urbains, les travaux d'éclairage public et la pose/dépose de supports de communication des chantiers et d'illuminations festives.

# PROMOTION 2

APPRO 77 est un établissement de Croix-Rouge insertion qui emploie plus de 35 salariés en Seine-et-Marne sur des activités de logistique alimentaire. L'association met en place une activité de mise en relation directe avec les producteurs et les restaurateurs pour renforcer les circuits-courts alimentaires locaux.

Cèdre accompagne les entreprises d'Île-de-France dans la transformation de leurs déchets pour préserver les ressources de demain. Un modèle social et une performance globale au service RSE : innovation, outils en temps, 99% taux de services.

Deafi accompagne les entreprises dans leur démarche de mise en accessibilité de leurs services de relation client et facilite la communication entre les clients sourds ou malentendants. Deafi propose également une nouvelle offre : la relation client à l'écrit.

Rien n'est perdu. Tout se transforme. Ecodair donne une nouvelle vie au matériel informatique. Collecter, reconditionner, proposer des ordinateurs à des prix accessible aux professionnels et particuliers, et contribuer à réduire la fracture numérique et à insérer des personnes éloignées de l'emploi.

Farinez'vous est une boulangerie atypique qui favorise le retour à l'emploi des personnes exclues du marché du travail tout en proposant une alimentation gourmande, fabriquée 100% maison et durable. Elle propose des écoles de formations.

Première agence conseil événementielle agréée entreprise adaptée, Inspirience valorise les politiques RSE des entreprises et collectivités, à travers l'organisation d'événements et campagnes de communication. En lien avec sa mission sociale, l'agence contribue à l'inclusion professionnelle des personnes en situation de handicap.

RézoSocial est un prestataire informatique à vocation sociale. Il propose des parcours de retour à l'emploi pour des personnes en situation d'exclusion sur les métiers de maintenance informatique et de développement logiciel.

Soun by FASTROAD, première entreprise adaptée dans le transport, propose une offre de service très variée : transport de personnes et PMR, transport de marchandises et prestation du dernier kilomètre. Elle déploie différents moyens de transport, deux et quatre roues, tout en verdissant sa flotte.

Société coopérative d'intérêt collectif, Val Services est un opérateur d'inclusion sociale pour les personnes éloignées de l'emploi. Ses domaines d'activités sont la propreté (urbaine et industrielle) et l'entretien des espaces verts.

Avec l'appui en mécénat de compétences accenture

# PROMOTION 1

AGAPI est créateur de crèches écologiques et solidaires, et propose aux collectivités locales une solution tout-en-un pour créer et gérer des établissements petite enfance. C'est aussi un Organisme de Formation Petite Enfance qui assure des formations à tous les gestionnaires de crèches et de Relais Assistantes Maternelles.

Un traiteur éthique et locavore, qui cuisine en grande majorité des produits frais et de saison dans ses préparations culinaires, tout en permettant à ses salariés en insertion de renouer avec un emploi durable, dans un secteur qui recrute en Île-de-France.

Pionnière depuis 2012, Eqosphere propose aux acteurs professionnels des programmes et des solutions de réduction du gaspillage et des déchets et d'autre part de revalorisation des surplus et déchets résiduels : conception et mise en œuvre, accompagnement aux stratégies RSE et économie circulaire, formation Datadock, reporting et innovations.

Kelbongoo promeut les circuits-courts en proposant des produits fermiers de petits producteurs franciliens engagés dans l'agriculture biologique ou paysanne à des prix très accessibles pour le grand nombre.

La RESERVE DES ARTS se structure autour de quatre activités : sensibiliser les professionnels à s'approprier durablement les pratiques du réemploi, collecter auprès des entreprises et institutions culturelles des déchets réutilisables, revaloriser ces déchets et les redistribuer à ses adhérents.

La Table de Cana est un traiteur gourmand et engagé, il forme des personnes éloignées de l'emploi aux métiers de la restauration.

Lemon Tri propose des solutions innovantes, incitatives et ludiques pour optimiser le tri et la collecte des déchets en dehors des foyers. (entreprises, écoles, magasins, événements…). Elle s'engage pour l'inclusion sociale par le biais de sa filiale, l'entreprise d'insertion Lemon Aide.

Moulinot est spécialisée dans le recyclage des déchets alimentaires. Elle propose une offre complète et totalement circulaire incluant une formation à la mise en place du tri ; et une valorisation des déchets alimentaires par méthanisation ou par compostage.

Séquences Clés est une société de production audiovisuelle et de communication d'entreprises, agréée entreprise adaptée composée majoritairement de professionnels touchés par le handicap, qu'il soit physique, psychique ou sensoriel.

Depuis 2013, Simplon.CO propose des formations gratuites et intensives aux métiers en tension du numérique pour des personnes talentueuse éloignées de l'emploi ou situées dans des territoires fragiles et des salariés impactés par la transformation numérique.

En co-pilotage avec

**Contact Accélérateur ESS :**
accelerateur-idf@hec.fr

**EN PARTENARIAT AVEC**